



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamata l'attuale organizzazione delle funzioni amministrative dipartimentali che prevede che esse siano presidiate, di norma, da un RAD di qualifica EP, uno per dipartimento, cui è affidata l'organizzazione dei processi e delle risorse per l'erogazione dei servizi di supporto alle *mission* dipartimentali;

Dato atto che già nel corso dell'anno 2019, previa valutazione della sostenibilità prospettica del modello, il Consiglio di Amministrazione ha dato mandato all'Amministrazione di valutare la possibilità di addivenire a forme di ottimizzazione nell'uso delle risorse assegnate alle singole strutture in ragione della difficoltà di restituire la totalità del *turn over* a fronte delle numerose cessazioni intercorse e della volontà di mantenere, di contro, ed elevare, se possibile, gli standard di performance già raggiunti e nel tempo incrementati;

Dato altresì atto che nel corso del 2020 si è diffusa per motivi emergenziali la modalità di lavoro in *smart working*; essa viene introdotta dalle norme come elemento stabile nel sistema per favorire al contempo la conciliazione vita-lavoro, la maggiore flessibilità dello svolgimento dell'attività lavorativa e con esso una modalità di lavoro orientata all'efficienza e ai risultati; tale strumento è orientato altresì a modificare le usuali modalità di lavoro anche attraverso un maggiore ricorso alle attività, svolte da remoto ed in forma digitalizzata;

Evidenziato che i nuovi elementi presenti nell'organizzazione richiedono una riflessione sul modello organizzativo e la sperimentazione di forme anche aggregate di svolgimento delle attività, orientate a creare maggiori sinergie ed interconnessioni;

Tenuto conto della costituzione, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2020, di una Cabina di regia composta da cinque Direttori di Dipartimento, in rappresentanza delle Aree, incaricati di studiare, valutare e condividere proposte sperimentali di riassetto;

Visto il verbale di stato di avanzamento dei lavori della Cabina di Regia i cui esiti sono stati esposti e approvati dal Collegio dei Direttori riunitosi in data 8 gennaio 2021;

Dato atto che, fra l'altro, è stato positivamente valutato nell'ambito dell'Area Scientifica l'avvio di una sperimentazione per la gestione unitaria delle funzioni amministrative dei Dipartimenti di Biologia e Scienze della Terra con la costituzione di un coordinamento delle stesse affidato ad un'unica RAD;

Segreteria di Direzione

Piazza San Marco,4 – 50121 Firenze
telefono: +39 055 2756517-6526 | email: direttore.generale@unifi.it



Evidenziato che analogo modello è in corso di sperimentazione presso i Dipartimenti di Chimica e Fisica con interessanti risultati inerenti il profilo della gestione delle funzioni amministrative integrate;

Ritenuto pertanto opportuno avviare analogo assetto e costituire il Coordinamento unitario delle funzioni amministrative dei Dipartimenti di Biologia e Scienze della Terra che mantengono le loro identità di struttura e di governance;

DECRETA

- 1) A far data dal 1° febbraio 2021 è costituito in via sperimentale il Coordinamento delle funzioni amministrative dei Dipartimenti di Biologia e Scienze della Terra per la loro gestione unitaria ed integrata.
- 2) Al Coordinamento afferiscono le risorse umane in dotazione ai 2 Dipartimenti di cui all'elenco nominativo (all. 1).
- 3) Il Coordinamento delle funzioni unitarie è affidato, in prima applicazione, alla Dott.ssa Ilaria Gallotta che gestirà il gruppo assegnatole con modalità sinergiche e trasversali, sperimentando quanto nel corso del 2021 si renderà necessario in relazione al piano delle performance;
- 4) L'avvio delle attività del Coordinamento è soggetto a valutazione intermedia sui risultati raggiunti tenendo conto del soddisfacimento dell'utenza interna e del personale impegnato.
- 5) Nelle more della ridefinizione della fascia retributiva coerente con la complessità delle funzioni svolte dal Coordinamento, alla Dott.ssa Ilaria Gallotta è attribuita l'indennità di posizione di fascia alta.

Il Direttore Generale
Dott.ssa Beatrice Sassi

ELENCO PERSONALE AMMINISTRATIVO AFFERENTE AL COORDINAMENTO

SCIENZE DELLA TERRA:

MARTINA BACCIOTTI

PAOLO BARBIERO

MONICA CATALANO

SERENA CARTEI

VALENTINA DOLFI

ILARIA GALLOTTA

DANIELE ILICETO

SILVIA MARSILII

SILVIA MASSAGNI (Centro Protezione Civile)

SUSANNA SABATINI

MELANIA SCACCIATI (Centro Protezione Civile)

BIOLOGIA

SIMONA BACCI

MARIA BALZANO

CAMILLA BARDI

TIZIANA CALASANZI

PATRIZIA FERRAZZANI

TIZIANA GIOVANNINI

CARLA MARCANTE

SERENA RICCERI

DANIELA STRATINI